

FONDO DE EMPLEADOS COLSUBSIDIO

BALANCE SOCIAL 2020

A continuación la Junta Directiva y la Gerencia del FEC, en seguimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, especialmente las señaladas en el artículo 28 del decreto 1481 de 1989, artículo 446 del capítulo IV, sección I del Código de Comercio y artículos 60, 65 y 68 del Estatuto vigente del FEC, presentan a ustedes, señoras y señores delegados, las actividades, servicios, programas solidarios y resultados económicos y administrativos del Fondo de Empleados de la Caja Colombiana de Subsidio Familiar Colsubsidio FEC, en el ejercicio fiscal del año 2020. La Asamblea ordinaria la conforman los delegados electos mediante el acuerdo No. 136 de la Junta Directiva del FEC de fecha 23 de enero de 2020, que dividió el FEC en 14 zonas electoral, señaló, en seguimiento del artículo 55 de los Estatutos vigentes del FEC, su periodo como Delegados por dos (2) años y en representación de más de 19.700 asociados activos a la fecha.

El 2020 estuvo marcado por la pandemia COVID-19, que ha desatado una crisis mundial sin precedentes, no sólo sanitaria sino también económica y de mercado, llevando a una profunda desigualdad entre ricos y pobres, aumentando la pobreza y generando un enorme impacto laboral, donde millones de personas se ven obligadas a trabajar desde su casa, con las oficinas y establecimientos cerrados, implicando de esta manera despidos masivos en el sector de servicios, en particular en las industrias de interacción personal como el turismo, la hotelería, la

recreación y los servicios de transporte. Es importante entonces señalar que el FEC, a pesar de esta crisis global, que en mayo de 2020, el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (DESA) pronosticó que la economía mundial se contraería casi un 3,2% en 2020, haya obtenido unos resultados positivos en sus principales indicadores: **ACTIVOS** (\$124.653 millones), **CAPITAL DE TRABAJO** originado de la operación (\$114.117 millones), monto de los **CREDITOS APROBADOS** (\$ \$90.456 millones) y **PATRIMONIO** (\$32.990 millones).

El logro en los anteriores indicadores se obtiene gracias a que el FEC, rediseñó el servicio de ahorro y crédito dando una atención oportuna a los asociados, que les permitiera cubrir sus necesidades básicas en esos momentos de incertidumbre, habilitó canales no presenciales de atención implementando la firma electrónica para los documentos, estableció líneas de crédito especiales con tasas de interés subsidiadas y periodo de gracia, limitó algunos servicios de crédito y ahorro para mitigar el riesgo en nuestro servicio de crédito y estableció procedimientos para dar alivios en el pago de las cuotas periódicas de obligaciones, a aquellos trabajadores asociados que más lo necesitaban, bien sea por la modificación sensible en su relación laboral (vacaciones anticipadas, licencias no remuneradas, cesación de pagos de algunas empresas, disminución de la jornada laboral o del salario, etc.), o porque sus ingresos laborales o familiares se vieron afectados por la crisis. En este sentido, se adoptaron medidas para proteger a los asociados y garantizar la continuidad de los servicios dentro de un ambiente responsable y

seguro para nuestra Entidad solidaria, minimizando los riesgos en la operación y atendiendo en forma eficaz las necesidades de los asociados.

Todo lo anterior, resalta que el FEC como Entidad solidaria de primer nivel, enfrentó esta crisis de la mejor manera, trabajando arduamente para cumplir su misión de propender por el desarrollo integral de los asociados y sus familias, prestando sus servicios solidarios sin interrupciones. Esto es motivo de satisfacción y orgullo para la Junta Directiva, La Administración del FEC y por supuesto para los asociados y sus beneficiarios.

COBERTURA

El FEC cerró el año 2020 con 19.788 Asociados, logrando en el mes de octubre la cifra más alta con 20.282 asociados, que disminuyó por el retiro de asociados de los programas de educación de Colsubsidio. Es importante resaltar que en los últimos 5 años el número de asociados se incrementó en un 25.5% al pasar de 15.767 asociados en el 2015 a 19.788 al cierre del año anterior.

Con la implementación de la Afiliación Virtual al FEC a través de nuestra página web, pudimos ayudar a muchos trabajadores a solicitar su vinculación al Fondo de Empleados de una manera directa y ágil, sin importar su ubicación geográfica; lo que nos permitió cerrar nuestra presencia nacional con asociados en 27 departamentos y 138 municipios incluida la ciudad de Bogotá D.C (20 más que en el 2019).

En relación con las empresas que creen y respaldan nuestro modelo solidario, y a pesar de la dura crisis generada por la pandemia del Covid-19, en el año 2020 se continuó con la actualización de los convenios de cooperación firmados con las áreas de Gestión Humana de las entidades vinculadas y el trabajo integral con la Subdirección de Colsubsidio en la promoción y consolidación del modelo Fondista con empresas afiliadas a la Caja. El resultado alcanzado en este trabajo, nos permitió cerrar el año con 41 empresas vinculadas (2 más que en el 2019), que como Colsubsidio, consideran al FEC aliado estratégico en el bienestar social de sus trabajadores.

Al terminar el año la asociación por Empresas vinculadas era la siguiente:

| DISTRIBUCIÓN POR EMPRESAS | | |
|--|------------------|------------------------|
| EMPRESA | ASOCIADOS | % PARTICIPACIÓN |
| COLSUBSIDIO Simple y Corporacion de Educación Tecnológica | 11.749 | 59% |
| MIBANCO | 1.288 | 7% |
| SECTOR SALUD Fundación Cardioinfantil, Fundación Hospital San Carlos, Instituto del Corazon de Bucaramanga Sede Bogotá | 1.460 | 7% |
| SECTOR CLUBES Y HOTELES Altos del Chicala, Anapoima Club Campestre, Hotel Hilton, Hotel Hilton Corferias, Hotel W y Mesa de Yeguas | 359 | 2% |
| SECTOR FLORES Agrícola Circasia, Matina Macuira, Matina San Pedro, Rosas Aguaclara y Vuelven | 476 | 2% |
| SECTOR MANUFACTURA Alfa Trading, Ajoever, Carlos Nieto, Coquecol, Firmenich, Manufacturas Reymon, Prointimo, Protela, Viseg y VrlIngeniería | 2.137 | 11% |
| SECTOR SERVICIOS Automotores San Jorge, Biblioamigos, Colegio Gimnasio del Norte, Constructora Capital, Credifamilia, Fondo de Empleados Colsubsidio, Itelca, Moore Stephens, Notaria 1, Promotora Vivendum, Redes Electricas, Santiago Velez, Somos K, Sophos Banking | 1.560 | 8% |
| PENSIONADOS | 759 | 4% |
| TOTAL | 19.788 | 100% |

Por número de asociados el FEC continúa al cierre del 2020, como el primer Fondo de empleados en Bogotá, Cundinamarca y en el sistema de Cajas de Compensación y el segundo a nivel nacional.

PRODUCTOS DE AHORRO

El FEC cuenta con tres modalidades de ahorro, que permite a los asociados manejar sus recursos económicos con excelentes rendimientos y total seguridad.

AHORRO TRADICIONAL, es una cuenta individual de ahorros con una cuota mensual entre el 3% y el 10% del salario del asociado que se descuenta por nómina. En el 2020 reconoció unos intereses en promedio del 7.28% efectivo anual (incluido el aguinaldo navideño), hecho que lo convierte en la mejor oferta del mercado financiero por reconocimiento de intereses. **AHORRO A LA VISTA**, maneja recursos diferentes al salario del asociado, es un producto de ahorro con disponibilidad inmediata del dinero. En el año anterior reconoció unos intereses del 7% nominal anual, de enero a abril de 2020 y a partir de mayo se ajustó la tasa al 5% nominal anual. Al terminar el año el total de ahorros a la vista ascendía a \$6.368 millones, que representa un crecimiento del 20.9% frente al 2019. **AHORRO PROGRAMADO**, en donde el asociado establece una cuota fija de descuento por nómina, con plazo de 6 a 12 meses, ideal para vacaciones, gastos escolares o eventos especiales, el cual reconoció en el 2020 unos intereses iguales a la DTF (3.5% promedio anual aproximado), cerrando el año con \$216 millones.

En relación con el **AHORRO TRADICIONAL** los trabajadores afiliados destinaron en el año 2020, en promedio el 5.92% de su salario, como cuota mensual de ahorro descontado por nómina, que en el transcurso del año representó ahorros por \$31.254 millones. Los productos de ahorro a 31 de diciembre ascienden a \$99.205 millones, que representa un crecimiento en el último año del 9.1% y un aumento en los productos de ahorro del 77.4% en los últimos 5 años.

El FEC reconoce el esfuerzo de los asociados al destinar una parte de su salario al ahorro, ofreciendo la mejor tasa de rendimiento del mercado financiero en cuentas de ahorro, política que permitió un abono de intereses a 31 de diciembre de 2020 de \$5.875 millones, una disminución del 5.5% frente al año anterior, pero un incremento del 53.6% en los últimos 5 años.

Lo anterior confirma que a pesar de la crisis económica global, el FEC continúa la labor social de incentivar el ahorro, generando altos rendimientos. El servicio de ahorro del FEC, ofrece productos que generan una verdadera cultura del ahorro, medio eficaz en la construcción de valores como la solidaridad y confianza, que nos permiten alcanzar la meta de mejorar la calidad de vida de los trabajadores vinculados al FEC.

SERVICIO DE CRÉDITO SOLIDARIO

La cartera del FEC está conformada en su totalidad por créditos otorgados a los asociados en cumplimiento de su objeto social. El valor total de los créditos aprobados del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 ascendió a \$90.725 millones en más de 59.610 operaciones realizadas. Las principales modalidades de crédito utilizadas por los asociados, se reseñan a continuación:

| COLOCACIÓN CARTERA FEC 2020 | | |
|---|--------------------------|-------------|
| (Cifras en millones de pesos) | | |
| MODALIDAD | MONTO | % |
| LIBRE INVERSIÓN | \$ 24.800.400.598 | 27% |
| CREDITO EMERGENCIA (CREOENTI, MERCAFEC, CREDITO FACIL, CREDITOXAHORROS Y PAIS) | \$ 8.519.644.491 | 9% |
| ADQUISICIÓN DE BIENES | \$ 6.107.516.686 | 7% |
| REESTRUCTURACION DE OBLIGACIONES | \$ 4.783.448.397 | 5% |
| CREDIFEC | \$ 4.782.233.478 | 5% |
| CONVENIOS COMERCIALES | \$ 4.569.530.732 | 5% |
| COMPRA DE CARTERA FINANCIERA | \$ 1.786.119.341 | 2% |
| VIVIENDA | \$ 1.336.499.668 | 1% |
| EDUCATIVO | \$ 1.290.490.366 | 1% |
| INGRESO | \$ 666.591.253 | 1% |
| PAGO IMPUESTOS | \$ 489.425.520 | 1% |
| NOVACIÓN DE OBLIGACIONES | \$ 30.627.369.762 | 34% |
| OTROS | \$ 786.723.572 | 1% |
| TOTAL | \$ 90.545.993.864 | 100% |

Vale la pena resaltar las modalidades de crédito que el FEC ofreció en el 2020 dirigidas a atender las necesidades de nuestros asociados durante la Emergencia sanitaria generada por el COVID-19:



- **Creoenti:** Hasta \$1.000.000 con tasa 0.5% mes vencido y periodo de gracia.
- **Crédito fácil:** Hasta \$5.000.000 con tasa 0.89% mes vencido.
- **Mercafec:** Bono para redimir en supermercados Colsubsidio hasta por \$500.000, con tasa del 0.89% mes vencido.
- **Créditoxahorros:** Sin importar la cuantía, hasta por el monto de los ahorros, teniendo en cuenta sus deudas, con Tasa de interés del 0.89% mes vencido y periodo de gracia de 2 meses.
- **Crédito PAIS: Programa Alivio Integral Solidario.** Novación de obligaciones, con periodo de gracia, disminución de la tasa de interés en todas las solicitudes aprobadas, cuota mensual más baja y giro de dinero según el requerimiento del asociado.
- **Adquisición de bienes:** Hasta \$2.000.000, tasa del 0.89% mes vencido y entrega gratuita a domicilio. Diseñado especialmente para la adquisición de computadores, tablets y celulares.

CREDITOS DE EMERGENCIA 2020

(Cifras en millones de pesos)

| MODALIDAD | NUMERO DE CREDITOS | MONTO |
|------------------|---------------------------|-------------------------|
| CREDITO FACIL | 1.766 | \$ 3.318.523.656 |
| PAIS | 244 | \$ 3.241.314.835 |
| CREOENTI | 2.055 | \$ 1.569.896.000 |
| CREDITOXAHORROS | 118 | \$ 251.830.000 |
| MERCAFEC | 454 | \$ 138.080.000 |
| TOTAL | 4.637 | \$ 8.519.644.491 |

En cumplimiento del objeto social del FEC, el servicio de Crédito en el año 2020, fue utilizado por el 59.7% de los asociados, siendo utilizado masivamente por los asociados de menores ingresos, al aprobar el FEC préstamos por \$46.052 millones, es decir el 51% del total de los créditos otorgados en el 2020 a asociados con salario hasta 2 SMLMV.

Otra línea de análisis que compartimos, es la referente a las garantías exigidas por el FEC para la aprobación y desembolso de los créditos. En este sentido el resultado de la colocación de créditos en el 2020 es el siguiente:

GARANTÍA CRÉDITOS COLOCADOS 2020

(Cifras en millones de pesos)

| GARANTIA | MONTO | % |
|---------------------------------------|--------------------------|-------------|
| FGA | \$ 70.172.159.007 | 77,5% |
| CODEUDOR | \$ 4.353.488.344 | 4,8% |
| HIPOTECA | \$ 160.000.000 | 0,2% |
| NINGUNA (Sólo el aval de los ahorros) | \$ 15.860.346.513 | 17,5% |
| TOTAL | \$ 90.545.993.864 | 100% |

Demuestra lo anterior que el FEC tiene diferentes alternativas para garantizar los Créditos, las cuales son utilizadas por los asociados de acuerdo a su mejor conveniencia.

Todos los créditos aprobados y desembolsados por el FEC, cuentan con un seguro de vida grupo deudor. El FEC desde hace varios años tomó la decisión de asumir este seguro de vida para los créditos de cuantía hasta 2 SMLMV, significa lo anterior que del valor total de los créditos aprobados en el 2020, el FEC asumió

el seguro de vida en el 81.7% de los préstamos, que en valores absolutos significa la destinación de recursos por \$79.2 millones, para atender el seguro de vida de estos créditos. Para las obligaciones superiores a ese valor la tasa del seguro de vida es del 0.3% anual por monto solicitado, muy por debajo de la que cobran las entidades financieras y de crédito.

Del total de créditos desembolsados en el 2020, el 46% fue otorgado con una tasa de interés igual o inferior al 1% mensual; el 40% con una tasa entre el 1.1% y el 1.25%, y el 14% con una tasa entre el 1.26% y el 1.4%. Lo que significa que la tasa promedio de interés del FEC fue del 1.08% mensual (13% nominal anual), por debajo del promedio del sector bancario, en donde la tasa de interés de los créditos de consumo y de tarjetas de crédito se sitúa entre el 18% y el 29% anual. Mención especial merece el programa de subsidio a la tasa de interés de la modalidad de crédito educativo para pago de matrículas y pensiones, en donde el asociado asume una tasa de apenas el 0.6% MV y el FEC subsidia el 0.3% MV adicional de la tasa de interés y las líneas de créditos diseñadas para enfrentar la crisis generada por el COVID-19.

Periodos de gracia

Para los asociados con afectación de su ingreso salarial, principalmente de las áreas de recreación y turismo, o que por su labor, su ingreso salarial se vio afectado durante la pandemia, el FEC ofreció periodos de gracia. En este sentido,

a 2.204 asociados de diferentes empresas, se les reprogramaron 5.237 obligaciones de crédito.

BENEFICIOS SOLIDARIOS

A través del Fondo de bienestar el FEC desarrolla e implementa programas y servicios solidarios, muchos de ellos subsidiados, que lo diferencian de otras organizaciones y entidades privadas que fundamentan sus objetivos en la generación de utilidades y rendimientos para sus dueños y accionistas. El FEC es una Entidad sin ánimo de lucro, vinculada al sector de la economía solidaria, que trabaja por el desarrollo integral de los asociados y sus familias con principios de solidaridad y ayuda mutua, para mejorar sus condiciones de vida en el entorno laboral, familiar y social. La utilización de recursos del Fondo de Bienestar en el año anterior fue de \$2.734 millones, en donde resaltamos los siguientes programas y actividades:

Previsión exequial

Programa solidario primordial del FEC con respaldo de los Olivos, en donde se ampara al asociado y todo su grupo familiar con dos planes exequiales, Candelaria e Integral, y una población beneficiaria superior a 100.000 personas. El valor de la póliza exequial colectiva en el 2020, ascendió a \$907 millones, de los cuales el FEC subsidió \$431 millones, que corresponde a más del 45% de su valor total. En el transcurso del año, fueron prestados por los Olivos, a nivel nacional, 218 servicios.

Gracias a la negociación entre el FEC y Los Olivos, los asociados pagaron por su plan exequial un 27% menos en comparación con el 2019.

Actividades de Integración

El FEC celebró de manera especial como es costumbre, en octubre el mes de los niños, donde enviamos 8.860 Tarjetas Virtuales de Regalo POPY para los hijos menores de 14 años de los asociados; la celebración de navidad y fin de año, con el AGUINALDO FEC y el programa de REGALOS NAVIDAD FEC. En el 2020 estos programas tuvieron un costo de \$1.860 millones, asumidos totalmente por el FEC con soporte del fondo de bienestar.

Por los recursos que manejan los programas y por la importancia para los asociados, a continuación, el informe resalta las dos actividades que realiza el FEC en diciembre con motivo de la navidad, como reconocimiento a la fidelidad de nuestros asociados por sus ahorros y por la utilización del servicio de crédito del FEC.

Programa Aguinaldo 2020 FEC

Además de reconocer los más altos intereses en los productos de ahorro, el aguinaldo FEC es una manera de premiar la constancia y cultura del ahorro de los asociados. Desde hace varios años el FEC abona en la cuenta de cada asociado, en la época de navidad, un porcentaje del saldo de sus ahorros permanentes al 30 de noviembre. Para el 2020 el porcentaje fue del 1%, ajustando a \$10.000 el valor mínimo de aguinaldo a recibir por cada asociado. Esta actividad representó un abono total de \$741 millones en las cuentas de ahorro de los asociados.

Programa regalos en navidad FEC 2020

Nuevamente y siguiendo recomendaciones de las anteriores asambleas ordinarias, se diseñó el programa regalos en navidad FEC, con un catálogo virtual de productos personales y para el hogar de óptima calidad y un procedimiento ágil para escoger el obsequio, premiando a los asociados que utilizan nuestro servicio de crédito en los últimos 5 meses del año.

El resultado en el 2020 fue satisfactorio y se cumplió el objetivo a cabalidad, pues 7.200 asociados, es decir uno de cada tres asociados al FEC, se beneficiaron del programa de regalos en navidad, el cual fue enviado por mensajería especializada a nivel nacional sin ningún costo.

Al final el programa regalos en navidad FEC 2020, tuvo un costo de \$908 millones que significa en promedio un valor de \$126.100 por cada obsequio entregado.

Adicionalmente, para los asociados pensionados el FEC envió 258 Tarjetas Virtuales de Regalo POPY, por valor de \$15.000 cada una, destinando una suma total de \$3.870.000.



Distribución PROGRAMA REGALOS EN NAVIDAD FEC 2020

| NOMINA | ASOCIADOS | OBSEQUIOS | % |
|---------------------------|------------------|------------------|------------|
| COLSUBSIDIO* | 11,910 | 4,729 | 40% |
| MI BANCO | 1,288 | 558 | 43% |
| OTRAS EMPRESAS VINCULADAS | 5,902 | 1,789 | 30% |
| PENSIONADOS | 727 | 124 | 17% |
| TOTAL | 19,827 | 7,200 | 36% |

*Simple y Corporación de Educación Tecnológica

Otros programas que reciben subsidio

En eventos especiales el FEC ofrece subsidios a los asociados para la adquisición de electrodomésticos, línea blanca y tecnología, seguros, suscripciones y servicios de entretenimiento familiar. Estos subsidios en el año 2020 ascendieron a la suma de \$54.8 millones.

Servicios especiales FEC

A lo largo del año, el Fondo de Empleados diseña planes y genera estrategias comerciales que se convierten en programas de gran ayuda para los asociados. A continuación, reseñamos los más importantes:

- ***Pago de impuestos***

Convenio con el Banco de Bogotá, que le permite a los asociados estar al día en sus obligaciones tributarias, pues no solamente otorgamos el crédito con una tasa preferencial (en el 2020 el 0.9% mensual) sino que directamente pagamos los impuestos prediales, de vehículo y renta. En el 2020, 330 asociados utilizaron este servicio, por un monto total de \$490 millones.

- ***Créditos de emergencia***

Créditos con tasas desde el 0.5% MV y periodo de gracia, ofrecidos por el FEC durante la emergencia causada por el COVID-19. Se realizaron 4.637 operaciones de crédito de emergencia, por un monto de \$8.519,6 millones.

- ***Avance de dinero***

El CREDIFEC, es una línea de crédito de acceso inmediato, que le permite a los asociados avances de dinero con plazo de pago hasta 24 meses.

A partir enero de 2020, se modificó el sistema de CREDIFEC, buscando la seguridad de todos los asociados usuarios del programa y del Fondo de Empleados, reemplazando la entrega de dinero en efectivo en la Sede principal del FEC, por transferencias diarias masivas a la cuenta de nómina de los asociados. Se amplió el monto de \$1.500.000 a \$3.000.000, siendo la primera modalidad de crédito que se ofreció mediante nuestra oficina virtual www.fecolsubsidio.com, facilitando a nuestros asociados la radicación de sus solicitudes desde cualquier lugar de la ciudad de Bogotá y a nivel nacional. En el 2020 se realizaron 5.965 operaciones de CREDIFEC, por un monto de \$4.782 millones.

- ***SOAT***

Mediante convenio con SURA y MAPFRE el FEC expide directamente en sus oficinas el seguro obligatorio de accidentes de tránsito. En el 2020, 1.670 asociados utilizaron este servicio, se expidieron 1.836 SOAT por valor de \$872

millones, recibiendo el asociado un descuento directo de hasta el 4% en cada documento elaborado.

- ***Pólizas y seguros médicos***

Las mejores alternativas en planes complementarios en salud, servicios médicos domiciliarios, seguros de vida y renta hospitalaria, con entidades de prestigio como Emermédica, Mapfre, Chubb seguros, SURA y Famisanar. Al finalizar el año, 2.809 asociados estaban vinculados a estos programas, con un costo en el 2020 de \$2.481 millones.

- ***Telefonía celular corporativa***

El FEC cuenta con excelentes planes en telefonía celular para el asociado y su familia, facturando con los diferentes operadores \$654 millones en el año anterior, por 1.069 líneas activas y 804 asociados abonados, que se beneficiaron por la administración directa del FEC de las líneas celulares y por la negociación corporativa en tarifas y mejores planes

- ***Tarjeta CREDIFEC***

Una de las mejores opciones para disfrutar los servicios de Colsubsidio. Nuestra TARJETA CREDIFEC es un medio de pago aceptado por la Caja, para adquirir productos y servicios en mercadeo, educación, salud y recreación, con beneficios exclusivos para los asociados al FEC como, tasa preferencial del 1% mes vencido, sin cuota de manejo, plazo de cancelación hasta 24 meses y descuento por nómina. Al cierre del año, 438 asociados tenían activa la tarjeta Credifec y se realizaron 2.966 movimientos por \$241 millones.

RESULTADOS DEL EJERCICIO

- Los activos totales del FEC, se situaron el 31 de diciembre de 2020 en \$124.653 millones, que representa un incremento del 7.48% en relación con el año 2019.

- Del total de los activos, el 67.6%, es decir \$84.280 millones, corresponde a préstamos otorgados a los asociados, situación que demuestra el cumplimiento de nuestro objeto social, con un portafolio de crédito amplio y cercano a los asociados, tasas de interés competitivas con el sector financiero, cooperativo y de las secciones de crédito de las cajas de compensación y convenios que son reconocidos por los asociados por sus mejores tarifas y calidad.

- Las inversiones (fondo de liquidez e inversiones temporales) y el disponible del FEC, cerraron el año con un monto de \$39.872 millones, un 54.4% más que en el 2019.

- Los ingresos totales del FEC se situaron en el 2020 en \$13.678 millones, que representa una disminución del 3.8% en relación con el año anterior y un incremento del 48.8% en los últimos 5 años. Del total de ingresos, el FEC retorna a los asociados, vía reconocimiento de intereses y excedentes del ejercicio, el 68.5% de los ingresos, es decir \$9.370 millones, que demuestra claramente la labor social del FEC, en beneficio de sus asociados y familias.

- El patrimonio del Fondo de Empleados ascendió al 31 de diciembre de 2020 a \$32.990 millones que significa un crecimiento del 4.3% respecto al año 2019.
- Al cierre del ejercicio del 2020, el FEC presenta unos excedentes operacionales de \$3.495 millones, un gran esfuerzo de la Junta Directiva y la administración del FEC al generar un resultado positivo en el ejercicio fiscal del año anterior, a pesar de las graves implicaciones económicas sufridas por la mayoría de las empresas y entidades prestadoras de servicios como consecuencia de la emergencia por el COVID-19, distribución de excedentes que ordenará esta Asamblea al evacuar uno de los puntos del orden del día.

Ustedes, delegados a esta asamblea, deben tener la certeza, que El FEC siempre será su respaldo y que a pesar de la adversidad nos fortalecimos para defender nuestro modelo fondista solidario y trabajar para beneficio de todos nuestros asociados. Gracias a los miembros de la Junta Directiva, al comité de Control Social, a la Revisoría Fiscal y a los trabajadores del FEC, por su labor y compromiso permanente.

Finalmente, adjunto al presente informe de gestión se encuentra el balance del ejercicio correspondiente al cierre de diciembre 31 de 2020, al igual que sus respectivas notas a los estados financieros, junto con los documentos señalados en el artículo 446 del Código de Comercio. En cuanto a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, el FEC actúa conforme y en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 603 de 2000. Así mismo, se ha dado



cumplimiento a las afirmaciones de los estados financieros de acuerdo con lo establecido en el artículo 57 del decreto 2649 de 1993. Por último, en cumplimiento de lo señalado en el párrafo 2 del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, el FEC no obstaculizó la libre circulación de las facturas emitidas por sus vendedores o proveedores.

Bogotá, D.C, marzo 18 de 2021.

De los señores Delegados,

CARLOS AUGUSTO SUÁREZ ACEVEDO
Gerente General

El anterior informe fue presentado y aprobado por la Junta Directiva en reunión celebrada el día 15 de febrero de 2021, para así presentarlo a consideración de la Asamblea Delegados a celebrarse el 18 de marzo de 2021:

| PRINCIPALES |
|-------------|
| |
| |
| |
| |
| |
| |

A TODOS MUCHAS GRACIAS.